

## Weiterbildung Teamleitung

### Modulübersicht Lehrgang 27/28

**Wichtig:** An den rot hinterlegten Daten finden Kompetenznachweise statt. Diese Daten sind promotionsrelevant und eine Absenz ist nur mit ärztlichem Zeugnis möglich.

#### Doppelmodul 1 & 2 «Sich führen und Andere führen»

(10 Tage: davon 8 ganze Tage à 8 Lektionen und 4 Halbtage à 4 Lektionen)

| KW | Datum          | Lekt. | Unterrichts-<br>form | Inhalt                                                                                                                                                                                              |
|----|----------------|-------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 32 | SA, 14.08.2027 | 8     | Präsenz<br>vor Ort   | Führungsbiografie, Führungskultur der Organisation, Führungsverständnis                                                                                                                             |
| 33 | FR, 20.08.2027 | 4     | Online<br>asynchron  | Selbst- und Fremdeinschätzung zum Führungsverhalten;<br>Einführung Diversität<br><b>Kompetenznachweis (KN) Modul 1, 1a (Führungsanalyse)</b>                                                        |
| 34 | SA, 28.08.2027 | 8     | Präsenz<br>vor Ort   | Wirkung, Ausstrahlung und Präsenz in der Führung;<br>Mindful Leadership                                                                                                                             |
| 35 | FR, 03.09.2027 | 4     | Online<br>asynchron  | Grundlagen Gesprächsführung, Sitzungsleitung und Zielvereinbarung                                                                                                                                   |
| 36 | SA, 11.09.2027 | 8     | Präsenz<br>vor Ort   | Praktische Verarbeitung Gesprächsführung, Sitzungsleitung und Zielvereinbarung                                                                                                                      |
| 38 | SA, 25.09.2027 | 8     | Präsenz<br>vor Ort   | <b>KN Modul 1</b><br><b>1a Führungsanalyse</b><br><b>1b Präsentationen</b>                                                                                                                          |
| 40 | SA, 09.10.2027 | 8     | Präsenz<br>vor Ort   | Herausfordernde Gespräche führen, Umgang mit Widerstand und Change<br><b>Ggf. Überarbeitung KN Modul 1, 1a / 1b</b>                                                                                 |
| 42 | FR, 22.10.2027 | 4     | Online<br>asynchron  | Rollen, Kulturen und Konflikte                                                                                                                                                                      |
| 43 | SA, 30.10.2027 | 8     | Präsenz<br>vor Ort   | Intervision, Grenzverletzendes Verhalten und entwicklungsorientiertes Feedback                                                                                                                      |
| 44 | FR, 05.11.2027 | 4     | Online<br>asynchron  | <b>Abgabe: KN Modul 2, 2a</b><br><b>Ggf. Überarbeitung KN Modul 2, 2a</b>                                                                                                                           |
| 45 | individuell    |       | Selbst-<br>studium   | Erarbeitung KN Modul 2, 2b                                                                                                                                                                          |
| 46 | SA, 20.11.2027 | 8     | Präsenz<br>vor Ort   | <b>Abgabe: KN Modul 2, 2b</b><br><b>Ggf. Überarbeitung KN Modul2, 2b</b>                                                                                                                            |
| 47 | individuell    |       | Selbst-<br>studium   | Erarbeitung KN Modul 2, 2c                                                                                                                                                                          |
| 48 | individuell    |       | Selbst-<br>studium   | Erarbeitung KN Modul 2, 2c                                                                                                                                                                          |
| 49 | SA, 11.12.2027 | 8     | Präsenz<br>vor Ort   | Ressourcen (re)aktivieren, Ausblick auf unterschiedliche Führungsmodelle, eigene Führungsidentität kritisch beleuchten<br><b>Abgabe: KN Modul 2, 2c</b><br><b>Ggf. Überarbeitung KN Modul 2, 2c</b> |
| 50 | Individuell    |       |                      | <b>Ggf. Überarbeitung KN Modul 2, 2c</b>                                                                                                                                                            |

### Modul 3 «Die Teamorganisation planen und sicherstellen»

(6 Tage à 8 Lektionen)

| KW | Datum                  | Lekt. | Unterrichts-<br>form | Inhalt                                                                                        |
|----|------------------------|-------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2  | SA, 15.01.2028         | 8     | Präsenz<br>vor Ort   | Moduleinstieg / Einführung KN<br>Teamziele und Aktionspläne<br>Kommunikationswege gegen innen |
| 3  | FR, 21.01.2028         | 4     | Online<br>asynchron  | Budgeterstellung und Materialbeschaffung<br>Arbeitsrecht                                      |
|    |                        | 4     | Präsenz<br>Online    |                                                                                               |
| 4  | SA, 29.01.2028         | 8     | Präsenz<br>vor Ort   | Arbeitsrecht<br>Dienstplanung                                                                 |
| 5  | Sa, 05.02.2028         | 2     | Online<br>asynchron  | Anforderungsprofile<br>Stellenbeschreibungen                                                  |
|    |                        | 6     | Präsenz<br>vor Ort   | Arbeitszeugnisse                                                                              |
| 7  | Sa, 19.02.2028         | 4     | Online<br>asynchron  | Rechtliche Grundlagen Dokumentation                                                           |
|    |                        | 4     | Präsenz<br>vor Ort   | Üben KN 3                                                                                     |
| 9  | Sa, 04.03.2028         | 8     | Präsenz<br>vor Ort   | <b>KN Modul 3, 3a / 3b</b><br>Modulabschluss                                                  |
| 12 | individuell terminiert |       |                      | Feedback-Gespräche KN Modul 3                                                                 |
| 13 | individuell            |       |                      | Ggf. Überarbeitung KN Modul 3                                                                 |
| 14 | individuell            |       |                      | Ggf. Überarbeitung KN Modul 3                                                                 |
| 18 | individuell terminiert |       |                      | Feedback-Gespräche KN Modul 3 überarbeitet                                                    |

### Doppelmodul 4 & 5 «Ziele setzen und Qualität sichern»

(9 Tage à 8 Lektionen)

| KW | Datum          | Lekt. | Unterrichts-<br>form | Inhalt                                                                                                                            |
|----|----------------|-------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 21 | SA, 27.05.2028 | 8     | Präsenz<br>vor Ort   | Moduleinstieg / Einf. KN (schriftl. Arbeit)<br>QM-Verständnisse und Modelle<br>Start KN Modul 4/5                                 |
| 22 | SA, 03.06.2028 | 4     | Online<br>asynchron  | Kontextspezifische Q-Standards, rechtliche und ethische<br>Standards<br>Rechercheauftrag                                          |
|    |                | 4     | Präsenz<br>vor Ort   | Peer-Austausch<br>KN Modul 4/5                                                                                                    |
| 23 | SA, 10.06.2028 | 8     | Präsenz<br>vor Ort   | Prozessmanagement / Controlling als Führungsaufgabe /<br>Fehlerkultur & Beschwerdemanagement /<br>Analysemethoden<br>KN Modul 4/5 |
| 24 | FR, 16.06.2028 | 4     | Präsenz<br>Online    | Multiperspektivische Analyse Führungssituation<br>KN Modul 4/5                                                                    |
|    |                | 4     | Online<br>asynchron  |                                                                                                                                   |
| 25 | SA, 24.06.2028 | 8     | Präsenz<br>vor Ort   | Bedarfsorientierte Zielformulierung<br>Methoden (fachliche) Lösungssuche und Entscheid<br>KN Modul 4/5                            |

|    |                        |   |                  |                                                                                                                                  |
|----|------------------------|---|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 26 | <b>SA, 01.07.2028</b>  | 8 | Präsenz vor Ort  | Planungs-, Reflexions- und Evaluationsmethoden, fachliche Begründung Planung und Umsetzung von Lösung(en)<br><b>KN Modul 4/5</b> |
| 27 | Individuell            |   | Selbststudium    | <b>KN Modul 4/5</b>                                                                                                              |
| 28 | Individuell            |   | Selbststudium    | <b>KN Modul 4/5</b>                                                                                                              |
| 29 | Individuell            |   | Selbststudium    | <b>KN Modul 4/5</b>                                                                                                              |
| 30 | Individuell            |   | Selbststudium    | <b>KN Modul 4/5</b>                                                                                                              |
| 31 | Individuell            |   | Selbststudium    | <b>KN Modul 4/5</b>                                                                                                              |
| 32 | individuell            |   | Selbststudium    | <b>KN Modul 4/5</b>                                                                                                              |
| 33 | <b>SA, 19.08.2028</b>  | 8 | Präsenz vor Ort  | Diskussions- und Übungstag: Eigene Planung und Umsetzung fachlich begründet vertreten.<br><b>KN Modul 4/5</b>                    |
| 34 | <b>FR, 25.08.2028</b>  | 4 | Präsenz Online   | Evaluation von Massnahmen / (Selbst-) Reflexion<br><b>KN Modul 4/5</b>                                                           |
|    |                        | 4 | Online asynchron |                                                                                                                                  |
| 35 | <b>SA, 02.09.2028</b>  | 8 | Präsenz vor Ort  | <b>Fertigstellung und Abgabe KN Modul 4/5</b>                                                                                    |
| 40 | individuell terminiert |   |                  | Rückmeldung / Bewertung KN Modul 4/5<br>Gespräche (individuell terminiert) wenn nicht bestanden                                  |
| 41 | individuell            |   |                  | <b>Ggf. Überarbeitung KN Modul 4/5</b>                                                                                           |
| 42 | Individuell            |   |                  | <b>Ggf. Überarbeitung KN Modul 4/5</b>                                                                                           |
| 43 | Individuell            |   |                  | <b>Ggf. Überarbeitung KN Modul 4/5</b>                                                                                           |
| 44 | Individuell            |   |                  | <b>Ggf. Überarbeitung KN Modul 4/5</b>                                                                                           |
| 45 | Individuell            |   |                  | <b>Ggf. Überarbeitung KN Modul 4/5</b>                                                                                           |
| 48 | individuell terminiert |   |                  | Rückmeldung / Bewertung KN Modul 4/5 überarbeitet                                                                                |

## Unterrichtsformen

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Präsenz vor Ort:  | Unterrichtstag in Aarau (in der Regel samstags, 8 Lektionen)                                                                                                                                                                                      |
| Präsenz Online:   | Online-Unterrichtssequenz, die zeitlich abhängig und gemeinsam stattfindet und somit als zeitlich fixierter Unterricht gilt.                                                                                                                      |
| Online asynchron: | Ist grundsätzlich zeitlich unabhängig. Es werden Aufträge erteilt oder Vorlesungsmaterialien zur Verfügung gestellt. Die Erarbeitung kann auch an einem anderen Tag als angegeben erfolgen. Ausgewiesen ist der Erarbeitungsaufwand in Lektionen. |
| Selbststudium     | Selbstorganisierte und individuelle Erarbeitung von Lerninhalten                                                                                                                                                                                  |